

**ABA | SEGUROS, S. A. DE C. V.**  
**(Subsidiaria de ACE INA International Holding, Ltd.)**

**Estados Financieros Consolidados**  
**Por el ejercicio que terminó el 31 de Diciembre de 2015**  
**Cifras en Pesos**

ABA | SEGUROS, S. A. DE C. V.  
(Subsidiaria de ACE INA International Holding, Ltd.)  
Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2015  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	<u>Activo</u>				<u>Pasivo</u>	
100				200		
110	<b>Inversiones</b>	\$	4,215,173,613	210	<b>Reservas Técnicas</b>	\$ 8,728,811,429
111	<b>Valores Y Oper. Con Productos Derivados</b>	3,785,328,803		211	<b>De Riesgos En Curso</b>	6,075,499,291
112	<b>Valores</b>	3,785,328,803		212	Vida	-
113	Gubernamentales	3,336,798,802		213	Accidentes Y Enfermedades	-
114	Empresas Privadas	493,220,998		214	Daños	6,075,499,291
115	Tasa Conocida	493,220,998		215	Fianzas En Vigor	-
116	Renta Variable	-		216	<b>De Obligaciones Contractuales</b>	1,873,994,348
117	Extranjeros	29,769,066		217	Por Sinistros Y Vencimientos	1,660,602,868
118	Valuación Neta	(100,566,955)		218	Por Sinistros Ocurridos Y No Rep.	96,298,915
119	Deudores Por Intereses	26,106,892		219	Por Dividendos Sobre Polizas	1,391,251
120	Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	-		220	Fondos De Seguros En Administración	-
121	(-) Deterioro de Valores	-		221	Por Primas En Deposito	115,701,314
122	<b>Valores Restringidos</b>	-		222	<b>De Provision</b>	779,317,790
123	Inversiones en Valores dados en Préstamo	-		223	Provision	-
124	Valores Restringidos	-		224	Riesgos Catastroficos	779,317,790
125	<b>Operaciones Con Productos Derivados</b>	-		225	Contingencia	-
126	<b>Reporto</b>	311,021,558		226	Especiales	-
127	<b>Préstamos</b>	-		227	<b>Reservas Para Obligaciones Laborales</b>	47,150,916
128	Sobre Polizas	-		228	<b>Acreeedores</b>	1,016,001,920
129	Con Garantía	-		229	Agentes Y Ajustadores	402,726,426
130	Quirografarios	-		230	Fondos En Administración De Perdidas	-
131	Contratos De Reaseguro Financiero	-		231	Acreeedores Por Resp. De Fianzas	-
132	Descuentos Y Redescuentos	-		232	Diversos	613,275,494
133	Cartera Vencida	-		233	<b>Reaseguradores Y Reafianzadores</b>	303,252,514
134	Deudores Por Intereses	-		234	Instituciones De Seguros Y Fianzas	293,106,169
135	(-) Estimación Para Castigos	-		235	Depositos Retenidos	-
136	<b>Inmobiliarias</b>	118,823,252		236	Otras Participaciones	10,146,345
137	Inmuebles	73,532,993		237	Interm. De Reas. Y Reafianzamiento	-
138	Valuación Neta	58,965,737		238	<b>Operaciones Con Productos Derivados</b>	-
139	(-) Depreciación	13,275,468		239	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	-
140	<b>Inversiones Para Obligaciones Laborales</b>	46,355,077		240	Emisión De Deuda	-
141	<b>Disponibilidad</b>	107,146,501		241	Por Oblig. Sub. No Suscep. De Conv. En Acc.	-
142	Caja Y Bancos	107,146,501		242	Otros Títulos De Credito	-
143	<b>Deudores</b>	4,445,798,405		243	Contratos De Reaseguro Financiero	-
144	Por Primas	4,225,892,880		244	<b>Otros Pasivos</b>	1,317,798,610
145	Agentes Y Ajustadores	3,783,653		245	Prov. Para La Part. De Los Trab. en la Utilidad	-
146	Documentos Por Cobrar	9,406,528		246	Provisiones Para El Pago De Impuestos	217,663,765
147	Préstamos Al Personal	313,810		247	Otras Obligaciones	704,459,786
148	Otros	222,998,123		248	Creditos Diferidos	395,675,059
149	(-) Estimación Para Castigos	16,596,589			<b>Suma del Pasivo</b>	<b>\$ 11,413,015,389</b>
150	<b>Reaseguradores Y Reafianzadores</b>	3,631,687,945		300	<b>Capital</b>	-
151	Instituciones De Seguros Y Fianzas	13,035,737		310	<b>Capital O Fondo Social Pagado</b>	445,607,076
152	Depositos Retenidos	-		311	Capital O Fondo Social	610,750,529
153	Part. De Reaseg. Por Sin. Pend.	830,162,719		312	(-) Capital O Fondo No Suscrito	165,143,453
154	Part. De Reaseg. Por Riesg. En Curso	2,762,123,513		313	(-) Capital O Fondo No Exhibido	-
155	Otras Participaciones	26,495,788		314	(-) Acciones Propias Recompradas	-
156	Interm. De Reaseg. Y Reafianzamiento	-		315	<b>Oblig. Subordinadas De Conv. Oblig. A Capital</b>	-
157	Part. De Reas. En La Rva. De Fzas. En Vigor	-		316	<b>Reservas</b>	382,830,162
158	(-) Estimación Para Castigos	129,812		317	Legal	382,719,717
159	<b>Inversiones Permanentes</b>	2,091,137		318	Para Adquisición De Acciones Propias	-
160	Subsidiarias	-		319	Otras	110,445
161	Asociadas	-		320	<b>Superavit Por Valuación</b>	36,992,399
162	Otras Inversiones Permanentes	2,091,137		321	<b>Inversiones Permanentes</b>	-
163	<b>Otros Activos</b>	711,905,767		322	<b>Resultados De Ejercicios Anteriores</b>	541,281,219
164	Mobiliario Y Equipo	32,331,219		323	<b>Resultado Del Ejercicio</b>	340,432,200
165	Activos Adjudicados	-		325	<b>Resultado por tenencia de activos no monetarios</b>	-
166	Diversos	575,028,523			<b>Participación Controladora</b>	<b>1,747,143,055</b>
167	Gastos Amortizables	325,125,756			<b>Participación No Controladora</b>	-
168	(-) Amortización	220,579,731			<b>Suma del Capital</b>	<b>1,747,143,055</b>
169	Activos Intangibles	-				
170	Productos Derivados	-				
	<b>Suma del Activo</b>	<b>\$ 13,160,158,444</b>			<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>\$ 13,160,158,444</b>
		<u>Orden</u>				
		910	Cuentas De Registro	2,715,513,161		
		923	Garantías Recibidas Por Reporto	165,130,462		

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución y su Subsidiaria hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas practicas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables, y fueron registradas en las cuentas que corresponden conforme al catálogo de cuentas en vigor.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com), la ruta para el acceso directo es: [http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFFConsolidados\\_Notas2015.pdf](http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFFConsolidados_Notas2015.pdf)

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Eduardo N. Rodríguez Lam miembro de la sociedad denominada PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC), contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución; asimismo, las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminados por el Act. Ricardo Ibarra Lara miembro de la firma Mancera, S.C., integrante de Ernest & Young Global.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las Notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en internet, en la página electrónica: [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com), la ruta para el acceso directo es: [http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFF\\_NotasRevelacionDictaminados\\_2015-2014.pdf](http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFF_NotasRevelacionDictaminados_2015-2014.pdf), a partir de los sesenta días naturales siguientes al cierre del ejercicio de 2015.

El capital contribuido incluye la cantidad de \$0.00, moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

El Informe de Notas de Revelación a los Estados Financieros Consolidados Anuales de acuerdo con la Circular Única de Seguros y Fianzas en Título 24 De La Revelación de Información, Capítulo 24.2 Del Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se elaboró conforme el Anexo Transitorio No. 8 de la Disposición Transitoria Decima Segunda numeral VIII, publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el día 19 de diciembre de 2014, y se encuentra publicado en el portal de la compañía: [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com). La ruta para el acceso directo es: <http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/NotasEEFFConsolidadas2015.pdf>

En el ejercicio de 2015, ABA Seguros mantuvo acuerdos para el pago de comisiones contingentes con los intermediarios y personas morales que se relacionan en la nota a los estados financieros. El importe total de los pagos realizados en virtud de dichos acuerdos ascendió a \$363,501,532 representando el 6% de la prima emitida por la institución en el mismo ejercicio.

Se entiende por comisiones contingentes los pagos o compensaciones a personas físicas o morales que participaron en la intermediación o intervinieron en la contratación de los productos de seguros de ABA Seguros, adicionales a las comisiones o compensaciones directas consideradas en el diseño de los productos.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
C. P. HÉCTOR H. TERÁN CANTU

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TELLEZ MERCADO

Fecha de expedición: Febrero 23 de 2016

ABA|SEGUROS, S.A. DE C.V.  
(Subsidiaria de ACE INA International Holding, Ltd.)  
Estado de Resultados Consolidado del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2015  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

400	<b>Primas</b>		
410	Emitidas		\$ 6,258,447,414
420 (-)	Cedidas		3,252,303,481
430	<b>De Retención</b>		<u>3,006,143,934</u>
440 (-)	<b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		(93,756,506)
450	<b>Primas de Retención Devengadas</b>		<u>3,099,900,439</u>
460 (-)	<b>Costo Neto de Adquisición</b>		416,197,738
470	Comisiones a Agentes	442,279,872	
480	Compensaciones Adicionales a Agentes	363,501,532	
490	Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-	
500 (-)	Comisiones por Reaseguro Cedido	1,186,261,412	
510	Cobertura de Exceso de Pérdida	72,513,747	
520	Otros	724,163,998	
530 (-)	<b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Contractuales</b>		2,058,162,560
540	Siniestralidad y Otras Obligaciones Contractuales	2,109,755,662	
550	Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	(51,593,102)	
560	Reclamaciones	-	
570	<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>		<u>625,540,141</u>
580 (-)	<b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		51,844,160
590	Reserva para Riesgos Catastróficos	51,844,160	
600	Reserva de Previsión	-	
610	Reserva de Contingencia	-	
620	Otras Reservas	-	
625	<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>		353,531,231
630	<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>		<u>927,227,213</u>
640 (-)	<b>Gastos de Operación Netos</b>		614,500,183
650	Gastos Administrativos y Operativos	563,231,217	
660	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	12,309,961	
670	Depreciaciones y Amortizaciones	38,959,005	
680	<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>		<u>312,727,030</u>
690	<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		225,593,862
700	De Inversiones	178,947,587	
710	Por Venta de Inversiones	(24,162,905)	
720	Por Valuación de Inversiones	(73,692,334)	
730	Por Recargo sobre Primas	78,064,363	
750	Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-	
760	Por Reaseguro Financiero	-	
770	Otros	55,685,595	
780	Resultado Cambiario	10,751,556	
790 (-)	Resultado por Posición Monetaria	-	
795	Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	-	
800	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>		<u>538,320,892</u>
810 (-)	<b>Provisión para el pago del Impuestos A La Utilidad</b>		197,888,692
840	<b>Utilidad (Pérdida) Antes de Operaciones Discontinuas</b>		340,432,200
850	<b>Operaciones Discontinuas</b>		-
860	<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>		<u>\$ 340,432,200</u>
	<b>Participación Controladora</b>		340,432,200
	<b>Participación No Controladora</b>		

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y su Subsidiaria por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables, y fueron registradas en las cuentas que corresponden conforme al catálogo de cuentas en vigor.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

El Informe de Notas de Revelación a los Estados Financieros Consolidados Anuales de acuerdo con la Circular Única de Seguros y Fianzas en Título 24 De La Revelación de Información, Capítulo 24.2 Del Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se elaboró conforme el Anexo Transitorio No. 8 de la Disposición Transitoria Decima Segunda numeral VIII, publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el día 19 de diciembre de 2014, y se encuentra publicado en el portal de la compañía: [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com). La ruta para el acceso directo es: <http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/NotasEEFFCConsolidadas2015.pdf>

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
C. P. HÉCTOR H. TERÁN CANTU

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TÉLLEZ MERCADO

Fecha de expedición: Febrero 23 de 2016

ABA | SEGUROS, S. A. DE C. V.  
(Subsidiaria de ACE INA International Holding, Ltd.)  
Estado Consolidado de Variaciones en el Capital Contable  
Del 31 de Diciembre de 2014 al 31 de Diciembre de 2015  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado								Total Capital Contable
	Capital o Fondo Social pagado (4101,4102,4103,4104, 4105,4106,4107)	Obligaciones Subordinadas de Conversión (4108)	Reservas de capital (4201, 4202,4203,4204,4205,4206)	Resultados de ejercicios anteriores (4501, 4502, 4601 & 4801)	Resultado del ejercicio (4503,4504, 4603,4604)	Subsidiarias	Exceso o insuficiencia en la Actualización del Capital Contable	Superavit o Deficit por Valuación	Deficit por obligaciones laborales al Retiro (4602)		
Saldo al 31 de diciembre de 2014	445,607,076	-	335,031,251	870,727,007	477,989,105	-	-	-	36,992,399	-	2,166,346,838
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>											
- Suscripción de acciones											-
-Capitalización de utilidades											-
- Constitución de reservas			47,798,911								47,798,911
-Pago de dividendos				(759,635,982)							(759,635,982)
-Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				430,190,195	(477,989,105)						(47,798,911)
-Otros (Reducción Capital)											-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47,798,911</b>	<b>(329,445,787)</b>	<b>(477,989,105)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(759,635,982)</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>											
<b>Utilidad Integral</b>											
- Resultado del Ejercicio					340,432,200						340,432,200
- Resultado por valuación de inmuebles											-
-Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital Contable											-
-Otros (Efecto Por Cambios en Normatividad En Derechos y Recargos)											-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>340,432,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>340,432,200</b>
Saldo al 31 de diciembre de 2015	445,607,076	-	382,830,162	541,281,219	340,432,200	-	-	-	36,992,399	-	1,747,143,055

El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable y Patrimonio Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución, sus subsidiarias y entidades con propósitos específicos por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El Presente Estado De Variaciones En El Capital Contable o Patrimonio Consolidado fue aprobado por el Consejo De Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
C. P. HÉCTOR TERÁN CANTÚ

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TELLEZ MERCADO

Fecha de expedición: Febrero 23 de 2016

ABA|SEGUROS, S.A. DE C.V.  
(Subsidiaria de ACE INA International Holding, Ltd.)

Estado de Flujo de Efectivo Consolidado  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2015  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

<b><u>Resultado neto</u></b>	<b>\$ 340,432,200</b>	
<b><u>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</u></b>	<b>667,252,249</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	73,692,334	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	8,954,320	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	-	
Depreciaciones y amortizaciones	47,652,213	
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	12,067,862	
Provisiones	326,996,828	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	197,888,692	1,007,684,449
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-	
<hr/>		
<b><u>Actividades de Operación</u></b>		
Cambio en cuentas de margen	-	
Cambio en inversiones en valores	20,394,237	
Cambio en deudores por reporto	58,022,837	
Cambio en préstamos de valores (activo)	-	
Cambio en derivados (activo)	-	
Cambio en primas por cobrar	174,314,242	
Cambio en deudores	(29,836,134)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	84,104,904	
Cambio en bienes adjudicados	-	
Cambio en otros activos operativos	72,455,137	
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	(291,000,906)	
Cambio en acreedores por reporto	-	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	
Cambio en derivados (pasivo)	-	
Cambio en otros pasivos operativos	(291,778,305)	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(203,323,987)</b>
<hr/>		
<b><u>Actividades de Inversión</u></b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	20,265,741	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(19,016,438)	
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-	
Cobros de dividendos en efectivo	-	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(24,053,392)	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	1,383,120	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(21,420,969)</b>
<hr/>		
<b><u>Actividades de Financiamiento</u></b>		
Cobros por emisión de acciones	-	
Pagos por reembolsos de capital social	-	
Pagos de dividendos en efectivo	(759,635,982)	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(759,635,982)</b>
<hr/>		
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		<b>23,303,511</b>
<b>Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>		<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>83,842,991</b>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo</b>		<b>107,146,501</b>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y su Subsidiaria por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
C. P. HÉCTOR H. TERÁN CANTU

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TELLEZ MERCADO