

**ABA SEGUROS, S. A. DE C. V.**  
**Estados Financieros Consolidados**  
**Por el ejercicio que terminó el 31 de Diciembre de 2016**  
**Cifras expresadas en pesos mexicanos**

**ABA SEGUROS, S. A. DE C.V.**  
**Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2016**  
**(Cifras expresadas en pesos mexicanos)**

		<b>Pasivo</b>	
<b>Inversiones</b>	<b>4,794,211,230.88</b>	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>8,704,377,805.35</b>
<b>Valores y Operaciones Con Productos Derivados</b>	<b>4,374,588,898.66</b>	<b>Reservas de Riesgos en Curso</b>	<b>5,877,883,633.16</b>
<b>Valores</b>	<b>4,374,588,898.66</b>	Seguros de Vida	-
Gubernamentales	3,932,069,513.81	Seguros de Accidentes y Enfermedades	-
Empresas Privadas Tasa Conocida	411,696,887.01	Seguros de Daños	5,877,883,633.16
Empresas Privadas Renta Variable	-	Seguro de Fianzas en Vigor	-
Extranjeros	-	Reafianzamiento Tornado	-
Dividendos por Cobrar Sobre Títulos de Capital	30,822,497.84	<b>Efectos por la Aplicación de los Met de Val de la RRC</b>	<b>307,670,022.67</b>
(-) Deterioro de Valores	-	<b>Reserva Para Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>1,375,349,421.02</b>
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	-	Por Pólizas Vendidas y Sinistros Ocurridos pendientes de Pago	1,857,236,137.21
Valores Restringidos	-	Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Sinistr	(650,058,903.65)
<b>Operaciones Con Productos Derivados</b>	<b>-</b>	Por dividendos y repartos periódicos de utilidades	6,040,326.27
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>274,998,927.39</b>	Por Fondos en Administración	-
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>15,259,612.21</b>	Por Primas en Depósito	162,131,861.19
Cartera de Crédito Vigente	15,536,326.29	Primas emitidas por anticipado	-
Cartera de Crédito Vencida	291,817.56	<b>Efectos por la Aplicación de los Met de Val de la IBNR</b>	<b>377,331,855.52</b>
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	568,531.64	<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>-</b>
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>129,363,792.62</b>	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>-</b>
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>39,028,882.50</b>	<b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>	<b>766,142,872.98</b>
<b>Disponibilidad</b>	<b>139,201,398.60</b>	<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>	<b>41,655,441.11</b>
Caja Y Bancos	139,201,398.60	<b>Acreedores</b>	<b>1,327,708,210.87</b>
<b>Deudores</b>	<b>5,472,408,592.61</b>	Agentes Y Ajustadores	486,423,953.29
Por Primas	5,233,170,196.71	Fondos en Administración de Pérdidas	-
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	11,051,625.66	Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos	-
Agentes y Ajustadores	5,240,008.55	Diversos	841,284,257.58
Documentos por Cobrar	-	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>515,542,021.87</b>
Deudores por responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	-	Instituciones de Seguros y Fianzas	485,957,743.89
Otros	236,248,610.33	Depósitos Retenidos	-
(-) Estimación Para Castigos	13,301,848.64	Otras Participaciones	29,584,277.98
<b>Reaseguradores Y Reafianzadores (Neto)</b>	<b>3,568,039,965.69</b>	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-
Instituciones de Seguros y de Fianzas	6,034,655.57	<b>Operaciones Con Productos Derivados. Valor razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición</b>	<b>-</b>
Depósitos Retenidos	-	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>-</b>
Importes Recuperables de Reaseguro	3,065,505,816.16	Emisión De Deuda	-
Por Efectos de la Aplicación de los Met de Val en la RRC	283,511,796.64	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	-
Por Efectos de la Aplicación de los Met de Val en la IBNR	215,662,978.06	Otros Títulos de Crédito	-
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	2,533,364.03	Contratos de Reaseguro Financiero	-
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	-	<b>Otros Pasivos</b>	<b>1,720,498,646.31</b>
(-) Estimación Para Castigos	141,916.71	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	-
<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>2,091,136.51</b>	Provisión para el pago de Impuestos	416,520,888.51
Subsidiarias	-	Otras Obligaciones	905,998,432.61
Asociadas	-	Creditos Diferidos	397,979,525.19
Otras Inversiones Permanentes	2,091,136.51	<b>Suma del Pasivo</b>	<b>12,309,782,125.51</b>
<b>Otros Activos</b>	<b>856,809,072.49</b>	<b>Capital Contable</b>	<b>-</b>
Mobiliario Y Equipo (Neto)	17,751,828.50	<b>Capital Contribuido</b>	<b>-</b>
Activos Adjudicados (Neto)	-	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>445,607,075.84</b>
Diversos	303,244,418.16	Capital o Fondo Social	610,750,529.18
Impuestos a la Utilidad Diferidos por Aplicar	437,997,157.44	(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	165,143,453.34
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	97,815,668.39	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	-
Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)	-	(-) Acciones Propias Recompuestas	-
<b>Suma del Activo</b>	<b>\$ 14,871,790,279.28</b>	<b>Oblig. Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital</b>	<b>-</b>
	<b>Orden</b>	<b>Reservas</b>	<b>416,873,381.90</b>
	Cuentas De Reporto	Legal	416,762,937.34
	Garantías Recibidas Por Reporto	Para Adquisición de Acciones Propias	-
		Otras	110,444.56
		<b>Superávit por Valuación</b>	<b>45,141,065.87</b>
		<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>-</b>
		<b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>847,670,198.67</b>
		<b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>	<b>806,716,431.49</b>
		<b>Resultado por tenencia de Activos No monetarios</b>	<b>-</b>
		Participación Controladora	2,562,008,153.77
		Participación No Controladora	-
		<b>Suma del Capital</b>	<b>2,562,008,153.77</b>
		<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>\$ 14,871,790,279.28</b>

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas, en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas practicas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros consolidados pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com), la ruta para el acceso directo es: [http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFFConsolidados\\_Notas2016.pdf](http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFFConsolidados_Notas2016.pdf)

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Eduardo Nicolás Rodríguez Lam miembro de la sociedad denominada PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC), contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución; asimismo, las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminados por el Act. Ricardo Ibarra Lara miembro de la firma Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las Notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en internet, en la página electrónica: [http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFF\\_NotasRevelacionDictaminadas\\_2016.PDF](http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/EEFF_NotasRevelacionDictaminadas_2016.PDF) y <http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/NotasEEFFConsolidadas2016.pdf>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2016.

El capital contribuido incluye la cantidad de \$0.00, moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

El Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera al que se hace referencia en la Circular Única de Seguros y Fianzas en su Título 24 De La Revelación de Información, Capítulo 24.2, se publicará a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2016 en el portal de la compañía: [www.abaseguros.com](http://www.abaseguros.com). La ruta para el acceso directo es: [http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/R/SolvenciaCondicionFinanciera\\_2016.PDF](http://www.abaseguros.com/Quienes-Somos/Documents/InformacionFinanciera/R/SolvenciaCondicionFinanciera_2016.PDF)

Al cierre del ejercicio la Institución tiene una Base de Inversión de \$8,704,377,805.35 la cual se encuentra cubierta, mostrando un sobrante de \$2,424,929,539.73. Por otra parte el nivel de Fondos Propios Admisibles asciende a \$2,554,293,332.35 y el Requerimiento de Capital de Solvencia es de \$343,501,025.82, con un margen de solvencia de \$2,210,792,306.53

Con fecha 1 de Noviembre de 2016, la calificadora Standard & Poor's otorgó a esta institución la calificación de "mxA++", en escala nacional.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
ING. MARIO CHAVERO ORDIALES

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TÉLLEZ MERCADO

ABA SEGUROS, S. A. DE C.V.  
Estado de Resultados Consolidado del 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

<b>Primas</b>			
(-)	Emitidas		\$ 7,396,986,991.42
	Cedidas		3,791,547,551.97
	<b>De Retención</b>		<u>3,605,439,439.45</u>
(-)	<b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		<b>128,086,554.73</b>
	<b>Primas de Retención Devengadas</b>		<u>3,477,352,884.72</u>
(-)	<b>Costo Neto de Adquisición</b>		<b>144,404,164.38</b>
	Comisiones a Agentes	507,788,239.27	
	Compensaciones Adicionales a Agentes	423,582,527.58	
	Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	-	
(-)	Comisiones por Reaseguro Cedido	1,584,576,704.33	
	Cobertura de Exceso de Pérdida	92,347,542.17	
	Otros	705,262,559.69	
(-)	<b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		<b>2,211,155,616.39</b>
	Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	2,234,751,200.52	
	Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	(23,595,584.13)	
	Reclamaciones	-	
	<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>		<u>1,121,793,103.95</u>
(-)	<b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		<b>(39,958,212.22)</b>
	Reserva para Riesgos Catastróficos	(39,958,212.22)	
	Reserva para Seguros Especializados	-	
	Reserva de Contingencia	-	
	Otras Reservas	-	
	<b>Resultado de Operaciones Análogas y Conexas</b>		<b>341,892,069.33</b>
	<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>		<u>1,503,643,385.50</u>
(-)	<b>Gastos de Operación Netos</b>		<b>604,941,418.88</b>
	Gastos Administrativos y Operativos	558,560,989.53	
	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	10,692,824.03	
	Depreciaciones y Amortizaciones	35,687,605.32	
	<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>		<u>898,701,966.62</u>
	<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>		<b>212,287,126.53</b>
	De Inversiones	179,688,690.60	
	Por Venta de Inversiones	(20,308,762.91)	
	Por Valuación de Inversiones	(78,987,852.48)	
	Por Recargo sobre Primas	82,109,057.94	
	Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-	
	Por Reaseguro Financiero	-	
	Intereses por créditos	-	
(-)	Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	2,290,072.15	
(-)	Castigos preventivos por riesgos crediticios	-	
	Otros	76,265,446.99	
	Resultado Cambiario	(24,189,381.46)	
(-)	Resultado por Posición Monetaria	-	
	<b>Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes</b>		
	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>		<u>1,110,989,093.15</u>
(-)	<b>Provisión para el pago del Impuestos a la Utilidad</b>		<b>304,272,661.66</b>
	<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>		<u>806,716,431.49</u>
	<b>Operaciones Discontinuas</b>		
	<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>		<u>\$ 806,716,431.49</u>
	<b>Participación Controladora</b>		<u>806,716,431.49</u>
	<b>Participación No Controladora</b>		<u>-</u>

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo De Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
ING. MARIO CHAVERO ORDIALES

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TÉLLEZ MERCADO

ABA SEGUROS, S. A. DE C. V.  
Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado  
Del 31 de Diciembre de 2015 al 31 de Diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado					Total Capital Contable	
	Capital o Fondo Social pagado	Obligaciones Subordinadas de Conversión	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Inversiones Permanentes Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios		Superavit o Deficit por Valuación De Inversiones
Saldo al 31 de diciembre de 2015	445,607,075.84	-	382,830,161.94	541,281,219.00	340,432,199.63	-	-	36,992,398.57	1,747,143,054.98
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>									
Suscripción de acciones									-
Capitalización de utilidades									-
Constitución de reservas			34,043,219.96						34,043,219.96
Pago de dividendos									-
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				306,388,979.67	(340,432,199.63)				(34,043,219.96)
Otros (Reducción Capital)									-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34,043,219.96</b>	<b>306,388,979.67</b>	<b>(340,432,199.63)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>									
<b>Utilidad Integral</b>									
Resultado del Ejercicio					806,716,431.49				806,716,431.49
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									-
Resultado por tenencia de activos no monetarios									-
Otros								8,148,667.30	8,148,667.30
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>806,716,431.49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,148,667.30</b>	<b>814,865,098.79</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>445,607,075.84</b>	<b>-</b>	<b>416,873,381.90</b>	<b>847,670,198.67</b>	<b>806,716,431.49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45,141,065.87</b>	<b>2,562,008,153.77</b>

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución y su subsidiaria por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El Presente Estado De Cambios En El Capital Contable Consolidado fue aprobado por el Consejo De Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
ING. MARIO CHAVERO ORDIALES

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TELLEZ MERCADO

ABA SEGUROS, S.A. DE C.V.  
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
( Cifras expresadas en pesos mexicanos )

<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 806,716,431.49</b>	
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>303,171,271.94</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	8,148,667.30	
Estimación por castigo o difícil cobro	(180,740.47)	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	-	
Depreciaciones y amortizaciones	12,342,500.14	
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	(21,411,816.69)	
Provisiones	-	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	304,272,661.66	<b>1,109,887,703.43</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-	
<hr/>		
<b>Actividades de Operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	-	
Cambio en inversiones en valores	(589,260,095.69)	
Cambio en deudores por reporto	36,022,630.49	
Cambio en préstamos de valores (activo)	(15,828,143.85)	
Cambio en derivados (activo)	-	
Cambio en primas por cobrar	(1,010,020,062.55)	
Cambio en deudores	(13,295,384.14)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	218,872,610.67	
Cambio en bienes adjudicados	-	
Cambio en otros activos operativos	(165,795,074.76)	
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	1,830,720.20	
Cambio en acreedores por reporto	-	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	
Cambio en derivados (pasivo)	-	
Cambio en otros pasivos operativos	461,213,287.34	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(1,076,259,512.29)</b>
<hr/>		
<b>Actividades de Inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	25,219,773.32	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(33,523,424.06)	
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-	
Cobros de dividendos en efectivo	-	
Pagos por adquisición de activos intangibles	6,730,356.92	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(1,573,293.82)</b>
<hr/>		
<b>Actividades de Financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones	-	
Pagos por reembolsos de capital social	-	
Pagos de dividendos en efectivo	-	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>-</b>
<hr/>		
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		<b>32,054,897.32</b>
<hr/>		
<b>Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación</b>		<b>-</b>
<hr/>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>107,146,501.27</b>
<hr/>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>139,201,398.60</b>
<hr/>		

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución y su Subsidiaria por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL  
RUBRICA  
ING. ALFONSO GERARDO VARGAS BUENO

DIRECTOR DE FINANZAS  
RUBRICA  
ING. MARIO CHAVERO ORDIALES

CONTRALOR  
RUBRICA  
C.P. JOSÉ LUIS CABALLERO GARZA

DIRECTOR DE AUDITORIA INTERNA  
RUBRICA  
C.P. EDGAR TELLEZ MERCADO